

## O metodzie VISIS

Dla zwiększenia efektywności dyskusji podczas FORUM PRZESTRZENI. MAŁOPOLSKA, spotkania w grupach zostaną poprowadzone z wykorzystaniem metody VISIS, narzędzia PIRAMIDA.

**Metoda VISIS** to zestaw narzędzi umożliwiających efektywne planowanie, wdrażanie, monitoring oraz ewaluację zrównoważonego rozwoju, zarówno w społecznościach lokalnych, firmach, jak i organizacjach. Została ona opracowana przez ekspertów i doradców międzynarodowej sieci AtKisson Group ([www.atkisson.com](http://www.atkisson.com)). Jej nazwa wywodzi się od pierwszych liter angielskich słów: Vision and Indicators (wizja i wskaźniki), Systems (systemy), Innovation (innowacje), Strategy (strategia).

### Dlaczego warto wziąć udział w spotkaniu i poznać nowe narzędzie?

Metoda VISIS:

- angażuje, aktywizuje uczestników i inspiruje ich do wspólnego działania;
- usprawnia i przyspiesza proces wspólnego wypracowywania innowacyjnych projektów i pomysłów w różnorodnych grupach interesariuszy;
- pozwala na pracę z przedstawicielami społeczności lokalnych i ułatwia budowanie ich zaangażowania w planowane działania prowadząc do rzeczywistej zmiany;
- integruje uczestników i wzmacnia ducha zespołu.

Ze względu na swoje właściwości metoda ta stanowi pomocne narzędzie pracy ze społecznością lokalną, między innymi w projektowaniu i realizacji projektów rewitalizacyjnych.

W Polsce Fundacja Sendzimira wykorzystuje w praktyce narzędzia VISIS, m.in. w procesach planowania rozwoju ze społecznościami lokalnymi (m.in. gminy Zawoja, Suchej Beskidzkiej, Zielonek, Solca nad Wisłą), jak również w pracy z ekspertami, firmami i organizacjami pozarządowymi.

## Schemat pracy podczas FORUM PRZESTRZENI. MAŁOPOLSKA blok 2. Spotkania w grupach

Uczestnicy FORUM PRZESTRZENI. MAŁOPOLSKA doświadczą pracy z wykorzystaniem narzędzia PIRAMIDA - jednego z narzędzi metody VISIS.

Każda z grup pracować będzie na przykładzie na typowego miejskiego obszaru kryzysowego - w zależności od wskazań uczestników podczas rejestracji będzie to: **obszar z historyczną zabudową, w tym wielorodzinną zabudową mieszkaniową lub wielkoblokowe osiedle mieszkaniowe.**

Każda z grup pracować będzie w ramach **czterech zespołów**, które koncentrować się będą na wybranych aspektach procesów rewitalizacji:

- **PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO** | wątki dyskusji: planowanie przestrzenne - urbanistyka - architektura; przestrzeń fizyczna a przestrzeń społeczna; zarządzanie przestrzenią - polityki: przestrzenna, infrastrukturalna, mieszkaniowa; ochrona istniejących wartości i charakteru

miejsca; programowanie i modelowanie przyjaznej i bezpiecznej przestrzeni pod kątem potrzeb użytkowników; użyteczność przestrzeni a jej tożsamość - budowanie poczucia przynależności do miejsca i odpowiedzialności za przestrzeń publiczną; budowa wizerunku i kreowanie marki miejsca; etc.

- **EKONOMIA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ** | wątki dyskusji: aktywizacja działań gospodarczych i pobudzanie lokalnej przedsiębiorczości - małe i średnie przedsiębiorstwa, spółdzielczość, przedsiębiorczość społeczna; polityka w zakresie lokali użytkowych; aktywizacja zawodowa mieszkańców (postawy, kompetencje); pobudzanie podaży i popytu - przyciąganie inwestorów i przedsiębiorców oraz kształtowanie lokalnego i ponadlokalnego rynku odbiorców; angażowanie kapitału prywatnego w procesy rewitalizacji i współdziałanie między sektorem publicznym, prywatnym oraz organizacjami pozarządowymi i podmiotami ekonomii społecznej; pozarynkowe korzyści aktywizacji gospodarczej; przeciwdziałanie gentryfikacji; etc.
- **REINTEGRACJA** | wątki dyskusji: działania ukierunkowane na poprawę sytuacji mieszkańców wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem - słabo wykształconych, bezrobotnych, uzależnionych od opieki społecznej: programy edukacji i aktywizacji (społecznej i zawodowej); wprowadzanie nowych wzorców samodzielności i przedsiębiorczości, poczucia sprawczości i odpowiedzialności; niwelowanie barier społecznych; włączanie ich w proces przemian, poszukiwanie i wzmacnianie drzemiącego w nich potencjału dla tworzenia więzi sąsiedzkich, ochrony unikatowej, wyrazistej tożsamości lokalnej i klimatu miejsca; etc.
- **PARTNERSTWO I PARTYCYPACJA** | wątki dyskusji: informacja i komunikacja; włączanie społeczności lokalnych w programy rewitalizacji; poszukiwanie i wzmacnianie lokalnych liderów, wzmacnianie/ budowanie więzi społecznych oraz silnych, trwałych partnerskich relacji między różnymi podmiotami zaangażowanymi w proces rewitalizacji; diagnozowanie i rozwiązywanie konfliktów; mechanizmy rzeczywistej partycypacji; lokalna społeczność jako partner - nowa formuła partnerstwa publiczno-prywatnego; etc.

Praca odbywać się będzie etapami:

- **Etap pierwszy (wizja i wskaźniki)** stanowić będzie analiza - w oparciu o osobiste doświadczenia i obserwacje uczestników - kluczowych problemów/ zjawisk występujących na typowym, wskazanym przez uczestników, obszarze kryzysowym (obszarze z historyczną zabudową, w tym wielorodzinną zabudową mieszkaniową lub wieloblokowym osiedlu mieszkaniowym). Stanowiąc one będą podstawę piramidy.
- **W etapie drugim (systemy)** uczestnicy dokonają pogłębionej analizy przyczyn zidentyfikowanych problemów, starając się dotrzeć do ich źródła, zidentyfikować wzajemne powiązania, związki przyczynowo - skutkowe. Kluczowe pętle, zależności stanowiąc będą kolejne piętro piramidy.
- **Etap trzeci (innowacje)** to poszukiwanie, w oparciu o wcześniejsze analizy, rozwiązań dla wprowadzenia zmiany. Rozwiązania uznane za najbardziej skuteczne zostaną zapisane stanowiąc kolejne piętro piramidy.
- **Etap czwarty (strategia)** to poszukiwanie najlepszych sposobów wdrażania wybranych rozwiązań. Wypracowane strategie, drogi dojścia stanowią wierzchołek piramidy.

Każda z grup będzie miała do dyspozycji dwóch licencjonowanych trenerów metody VISIS.

Pracę w ramach zespołów wspierać i koordynować będą tutorzy, którzy będą stanowić swego rodzaju „katalizator” w komunikacji grupy. Ich rolą będzie wyzwalanie dobrych interakcji w grupie, ułatwiających dochodzenie do wspólnych wniosków i ciekawych rozwiązań.

Film prezentujący metodę VISIS i narzędzie Piramida oraz przykłady jego zastosowania w Polsce i na świecie: <http://www.youtube.com/watch?v=AG7l5pHFso4>